

# 日立産業制御 Vol.17 | 2023.01 インフォメーションレター

生産スケジューラ「Asprova® APS」導入事例

TDK株式会社様

TDKエレクトロニクスファクトリーズ株式会社様

実現可能な生産計画の自動立案による作業時間の短縮



インタビューは裏面 →

## TDK株式会社様

(2022年3月期)

- 設立: 1935年12月7日
- 資本金: 約326億円
- 従業員数: 116,808名
- 本社所在地: 東京都中央区日本橋二丁目5番1号
- 事業内容: 電子材料、電子デバイス、二次電池、センサ、磁気応用製品、電源などの製造・販売

## TDKエレクトロニクスファクトリーズ株式会社様

(2022年3月期)

- 設立: 2016年12月7日(統合: 2022年4月1日)
- 資本金: 2億円(TDK株式会社100%出資)
- 従業員数: 約7,000名
- 本社所在地: 秋田県由利本荘市万願寺1番地8
- 事業内容: コンデンサ、インダクタ、フィルターなど電子部品の開発・製造

TDK様およびTDKエレクトロニクスファクトリーズ様は、社是である「創造によって文化、産業に貢献する」という創業の精神に基づき、受動部品、センサ応用製品、磁気応用製品およびエネルギー応用製品を主要事業として展開されています。その中で、コンデンサ・インダクタ・フィルターなどの多種多様な電子部品の開発・製造を行うTDKエレクトロニクスファクトリーズ様の本荘工場 東サイトにおいて、受注変化の激しい製品の生産計画を限られた人的リソースで効率よく生産計画の立案・修正などに対応することを目的として、生産スケジューラ「Asprova® APS」を採用いただきました。

## 生産スケジューラ「Asprova® APS」のご紹介

### 特長

#### ① 実現可能な計画

- 設備負荷や在庫状況を加味し、実現可能な作業計画を高速で立案
- 実績に基づいた高精度の作業計画により、正確な在庫適正化の実現

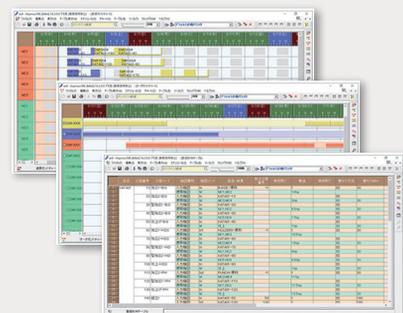
#### ② 作業計画の見える化

- 計画結果や進捗をガントチャート、グラフで全社的に共有
- 資源(設備、作業者)、発注単位などの視点から作業計画と現場状況を確認可能

#### ③ 容易な計画修正

- 数量変更や納期変更など、現場で生じるさまざまな問題に対し柔軟に対応可能
- シフト変更や外注、資材手配変更などに対し早めの対応が可能

### 生産スケジュールイメージ



\* Asprovaは、アsproバ株式会社の登録商標です。

## 【インタビュー】TDK様、TDKエレクトロニクスファクトリーズ様にお話を伺いました

## Q1. 導入のきっかけは何ですか？

従来使用している生産計画システムは、完全な自動システムではないため、生産計画を作成するための業務時間が長く、人的リソースも限られる中、作業負担が増えてしまい、特に受注変化が激しいICT向け製品の生産計画への対応が課題となっていました。しかし、そのような中でもお客さまから早期の納期回答を求められる場面も多く、担当者判断で回答せざるを得ない状況も生まれてしまっており、システム上での計画修正などをタイムリーに行えるようにしたいという社内ニーズが高まっていた。

これら課題に対し、日立産業制御ソリューションズへ相談したところ、修正も容易で実現可能な生産計画を立案できる「Asprova® APS」で課題解決ができるのではと提案いただき、導入の検討に至りました。



生産計画の立案や修正にあたっての作業負担も高まっていた

## Q2. 導入の決め手は何ですか？

大きな決め手としては、TDKエレクトロニクスファクトリーズの系列工場である大内工場で既に「Asprova® APS」を導入していたことが挙げられます。私が同工場への導入時に関わっていたため、導入時の共通する課題については事前に確認ができており、その課題を今回のシステム要件とすることで、大内工場での活動が生きてくるのではないかと考えました。また、製品の製造数による増員が不要な立案が可能な点も評価ポイントの一つでした。導入にあたっては他製品も併せて検討しましたが、前述の実績などもありましたので、同社の本荘工場 東サイト（以下、本荘東サイト）へも「Asprova® APS」を導入する運びとなりました。

## Q3. 導入時、検討時の課題や苦労した点は？

導入の決め手でもお話したように、系列工場の大内工場へ導入した実績もあったことから、当初は6ヵ月ほどで完全運用させる計画を立てていました。しかしながら、大内工場で確認した課題を今回のシステム要件へ追加したことなどがハードルを上げることになってしまったため、導入した現在でも、日々使用しながら調整が必要な場面があると感じています。

導入後の調整に関する要望については、保守対応の中で日立産業制御ソリューションズの担当者へも相談させていただいており、当初要件通りの使いやすいシステムにしていければと思っていますので、引き続きやり取りを続けさせていただきながら進めていきたいと考えています。

## Q4. 導入後の評判と感想を教えてください。

「Asprova® APS」を本荘東サイトへ導入してから、生産計画業務の作業時間が導入前は90時間かかっていたことに対し、導入後は74時間まで削減され、18%の改善が確認できました。しかしながら、一番効果が見込まれている前工程に関してはまだ完全な運用に至っていないため、調整が進んでいけば今後はさらに作業時間が削減できると考えています。全体の作業時間の削減見込みは導入前比30%減をターゲットとしていますので、ぜひ前工程においても効果を発揮できるよう、今後もご協力をお願いします。

## Q5. 今後の展開などについて教えてください。

まずは前述した本荘東サイトの前工程も完全に運用できるように進め、完全な立ち上げをできるようにと考えています。既に前工程における課題は明確になっていますので、その課題解決を今期中に実現することで、来期からは完全システム化へ移行し、さらなる業務改善に向けて進んでいく予定です。また、国内他拠点の生産計画のシステム化についても開発費用・効果内容を踏まえ、検討を進めていきたいと考えています。システムの導入にあたっては、要件の複雑化などにより開発に費やす時間が非常に長くなってしまおうと思いますが、昨今において「導入のスピード」は非常に強みになってくると感じています。日立産業制御ソリューションズのみなさまにおいても、ぜひ今後のシステム開発に短期間で対応できるよう、実績・実力・ノウハウを蓄積して成長していただけることを期待しています。

TDK様  
TDKエレクトロニクスファクトリーズ様



神坂 拓幸様  
(生産計画リーダー)



今野 亜美様  
(生産管理 マスタ管理 担当)

取材にご協力いただき、ありがとうございました。

本紙の情報は、2023年1月時点の情報です。

●この資料は国内向けに提供する商品/サービスの情報です。●製品仕様は、改良のため予告なく変更することがあります。  
●本製品を輸出等される場合には、外国為替及び外国貿易法の規則ならびに米国の輸出関連法規をご確認のうえ、必要な手続きをお取りください。  
なお、ご不明な場合は、弊社担当営業にお問い合わせください。

営業 統括本部 〒110-0006 東京都台東区秋葉原6番1号(秋葉原大栄ビル) (03)3251-7241 中部支店 〒460-8435 愛知県名古屋市中区栄三丁目17番12号(大津通電気ビル) (052)259-1241  
インフラ営業部 〒319-1293 茨城県日立市大みか町五丁目2番1号 (0294)52-7401 関西支店 〒530-0005 大阪府大阪市北区中之島二丁目3番18号(中之島フェスティバルタワー) (06)6202-1649  
茨城支店 〒310-0011 茨城県水戸市三の丸一丁目4番73号(水戸京成ビル) (029)221-2770 西日本営業所 〒730-0036 広島県広島市中区袋町5番25号(広島袋町ビル) (082)248-2838

人々の生活を安全・安心で豊かにするため  
優れた技術で新しい価値を提供し、社会の発展に貢献する

株式会社 日立産業制御ソリューションズ

<https://www.hitachi-ics.co.jp/>

ホームページで最新情報とバックナンバーを公開中

インフォメーションレター 日立産業制御 検索

CP03Q-01